

**КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО БРОВАРСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ  
БРОВАРСЬКОГО РАЙОНУ КИЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ  
«БРОВАРИТЕПЛОДОЕНЕРГІЯ»  
(КП «БРОВАРИТЕПЛОДОЕНЕРГІЯ»)**

Юридична адреса: вул. Грушевського Михайла, 3А, м. Бровари, Броварський район, Київська область, 07400  
Адреса для листування: вул. Грушевського Михайла, 3А, м. Бровари, Броварський район, Київська область,  
07401

тел. (04594) 4-11-01, e-mail: [info@brovteplo.com.ua](mailto:info@brovteplo.com.ua), web: <http://brovteplo.com.ua>, код ЄДРПОУ 13711949

---

**Звіт про управління  
по КП «Броваритепловодоенергія» за 2025 рік**

КП «Броваритепловодоенергія» (надалі Підприємство) створене відповідно до Законів України «Про підприємства в Україні», «Про підприємництво», «Про власність» та інших законодавчих актів України шляхом виділу зі складу ОВО «Київтеплокомуненерго» і зареєстровано як самостійне підприємство рішенням виконавчого комітету Броварської міської ради народних депутатів від 19.11.1991 року № 306. Назву підприємства було змінено на комунальне підприємство Броварської міської ради Київської області «Броваритепловодоенергомережа» на підставі рішення Броварської міської ради Київської області від 10.03.2005р. № 672-32-04, на комунальне підприємство Броварської міської ради Київської області «Броваритепловодоенергія» на підставі рішення Броварської міської ради Київської області від 03.02.2011р. №125-06-06 та на комунальне підприємство Броварської міської ради Броварського району Київської області «Броваритепловодоенергія» на підставі рішення Броварської міської ради Броварського району Київської області від 04.03.2021р. № 39-03-08 (далі – КП «Броваритепловодоенергія»).

Майно КП «Броваритепловодоенергія» є комунальною власністю територіальної громади м.Бровари і закріплене за підприємством на праві господарського відання (комунальне комерційне підприємство).

Підприємство є унітарним підприємством, що належить до комунальної власності міста Бровари, підпорядковується Броварській міській раді Броварського району Київської області (Власник) або уповноваженому нею органу. Управління будівництва, житлово - комунального господарства, інфраструктури та транспорту Броварської міської ради Броварського району Київської області координує роботу КП «Броваритепловодоенергія».

Підприємство у своїй діяльності керується Конституцією України, законами України, актами Верховної Ради України, указами Президента України, постановами та розпорядженнями Кабінету Міністрів України, нормативними актами міністерств, відомств, рішеннями Броварської міської ради Броварського району Київської області, її виконавчого комітету, розпорядженнями міського голови та уповноваженого Власником органу і Статутом підприємства.

Рішенням виконавчого комітету Броварської міської ради Броварського району Київської області від 11.01.2011 № 08 КП «Броваритепловодоенергія»

визначено *виконавцем послуг* з централізованого опалення, централізованого постачання холодної води та централізованого водовідведення у житловому фонді територіальної громади міста Бровари.

Крім того, рішенням виконавчого комітету Броварської міської ради від 01.03.2013 № 94 КП «Броваритепловодоенергія» визначено *виконавцем послуг* з утримання будинків, споруд та прибудинкової території, у частині технічного обслуговування внутрішньобудинкових систем гарячого і холодного водопостачання, водовідведення, централізованого опалення і зливової каналізації та ліквідації аварій у внутрішньобудинкових мережах у житловому фонді територіальної громади міста Бровари.

Сфера теплопостачання - це сфера господарської діяльності з виробництва, транспортування та постачання теплової енергії, яка в подальшому забезпечує життєво необхідні послуги з постачання теплової енергії споживачам.

Сфера централізоване водопостачання - це сфера господарської діяльності, яка направлена на забезпечення споживачів водою та включає в себе виробництво, транспортування та постачання питної води.

Сфера централізоване водовідведення - це сфера господарської діяльності з відведення та очищення комунальних та інших стічних вод.

Сфера технічного обслуговування внутрішньобудинкових систем багатопверхових житлових будинків - це сфера діяльності обслуговування внутрішньобудинкових систем теплопостачання, водопостачання та водовідведення багатоквартирного житлового будинку, забезпечення їх належного функціонування, технічного обслуговування та ремонту з метою надійного та безпечного надання споживачам відповідних комунальних послуг.

Послуги, що надає підприємство, це діяльність безпосередньо пов'язана із життєдіяльністю людини і суспільства, зі створенням умов для життя, із задоволенням першочергових потреб людини тощо і є складовою національної безпеки країни, пріоритетною сферою економіки.

Централізована система теплопостачання міста Бровари забезпечує тепловою енергією біля 89% усіх споживачів міста, виробником якої є КП «Броваритепловодоенергія». Виробництво 11% теплової енергії припадає на котельні на альтернативному паливі.

Централізована система водопостачання та водовідведення міста Бровари забезпечує споживачів водопостачанням – 94 %, та водовідведенням 84 %.

За результатами дослідження ринку транспортування теплової енергії в місті Бровари встановлено, що КП «Броваритепловодоенергія» займає монопольне становище на ринку транспортування теплової енергії в межах мереж, що експлуатуються підприємством в місті Бровари, за підсумками року з часткою 100%.

За результатами дослідження ринку централізованого водопостачання та водовідведення в м.Бровари встановлено, що КП «Броваритепловодоенергія» займає монопольне становище на ринку централізованого водопостачання та водовідведення в межах мереж, що експлуатуються підприємством в м.Бровари за підсумками року з часткою 100%.

Відповідно до обсягів виробництва, транспортування, постачання теплової енергії, КП «Броваритепловодоенергія» керується постановою «Про затвердження Змін до Ліцензійних умов провадження господарської діяльності

у сфері теплопостачання», якою передається на місцевий рівень державне регулювання суб'єктів господарювання, що провадять діяльність з виробництва, транспортування та постачання теплової енергії. Таким чином, повноваження встановлення тарифів на теплову енергію, її виробництво, транспортування, постачання, послуги з постачання теплової енергії передано місцевим органам влади. Підприємство має безстрокові ліцензії на виробництво, транспортування, постачання теплової енергії № 1168 від 30.06.2011р.

Відповідно до сукупної чисельності населення та обсягів реалізації послуг з централізованого водопостачання та з централізованого водовідведення КП «Броваритепловодоенергія» є ліцензіатом Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг (надалі НКРЕКП) (Постанова НКРЕКП від 22.03.2017 №307 «Про затвердження ліцензійних умов провадження господарської діяльності з централізованого водопостачання та водовідведення»). Підприємство має безстрокову ліцензію на централізоване водопостачання та водовідведення № 77 від 21.02.2011р.

### ***Сфера діяльності КП «Броваритепловодоенергія»***

У Статуті КП «Броваритепловодоенергія» у п.3.2. розділу 3 напрямки діяльності, зазначені всі види діяльності підприємства (59 найменувань) основними з яких є :

- виробництво, транспортування та постачання теплової енергії до межі балансової належності системи теплопостачання;

- централізоване водопостачання (збирання, очищення та розподілення води) до межі балансової належності системи водопостачання та централізоване водовідведення (збирання, оброблення стічних вод) від межі балансової належності системи водовідведення ;

- виконання будівельних робіт, реконструкція, ремонт об'єктів інженерної інфраструктури;

- монтаж і ремонт теплових, водопровідних та каналізаційних мереж;

- монтаж і ремонт теплових, водопровідно-каналізаційних камер, колодязів та встановлення арматури;

- монтаж і ремонт водогрійного, водопровідного та каналізаційного устаткування;

- метрологічне забезпечення, ремонт і наладка контрольно-вимірювальних приладів і автоматики;

- очистка води та її доведення до споживачів

- приймання та очистка стоків;

- надання послуг з утримання будинків, споруд та прибудинкової території у частині технічного обслуговування внутрішньобудинкових систем водопостачання, водовідведення, централізованого опалення і зливової каналізації та ліквідація аварій у внутрішньобудинкових мережах у житловому фонді територіальної громади м. Бровари;

- надання послуг з вивезення рідких побутових відходів.

На даний час КП "Броваритепловодоенергія" має на балансі та експлуатує:

- 16 котелень централізованого теплопостачання та 7 дахових котелень на обслуговуванні з сумарною потужністю 278,528Гкал/год і 37 центральних теплових пунктів.

- Мережу магістральних трубопроводів теплопостачання загальною протяжністю понад 81,866 км у двотрубному вимірі. Загальна приєднана потужність у 2025 році 125,08 Гкал/год.

- Водозабірна станція, водоочисні споруди, 186,82 км водопровідних мереж, 5 бюветів. Питна вода подається споживачам цілодобово.

- Каналізаційно-очисні споруди, 23 каналізаційно-насосних станцій на території м.Бровари та мережі водовідведення протяжністю 164,23 км., з яких 70,713 км. напірних колекторів та 93,517 км. самопливних мереж. Потужність каналізаційних очисних споруд складає 30 тис. м3/добу.

Незалежними постачальниками товару КП "Броваритепловодоенергія" на задіяному товарному ринку виробництва, транспортування та постачання теплової енергії, водопостачання та водовідведення в географічних межах міста Бровари є:

- ❖ ТОВ "Газопостачальна компанія "Нафтогаз Трейдинг" - постачання природного газу - 100%;
- ❖ ТОВ "Газорозподільні мережі України" - розподіл природного газу - 100%;
- ❖ ТОВ «Київське обласне ЕК» - постачання електричної енергії - 100%;
- ❖ ПрАТ «ДТЕК КИЇВСЬКІ РЕГІОНАЛЬНІ ЕЛЕКТРОМЕРЕЖІ» - розподіл електричної енергії - 100%;
- ❖ ТОВ «НПП «Лаваль» - постачання гіпохлорит натрію для очистки води - 100%.
- ❖ ТОВ «Капітал Рост»-постачання сульфат алюмінію для очистки води - 100%;
- ❖ ТОВ «НВК «ЕКБІТ»-постачання біопрепарату для очистки стоків - 100%;

### Організаційна структура підприємства

До складу КП «Броваритепловодоенергія» входять основні та допоміжні структурні підрозділи. До основних структурних підрозділів відносяться ті, які здійснюють експлуатацію теплових та водопровідно-каналізаційних мереж, котельного устаткування, теплових пунктів (центральных, індивідуальних), очисних споруд водопроводу, каналізаційно - насосних станцій, каналізаційних очисних споруд. Дані підрозділи забезпечують стабільну роботу і функціонування теплового та водопровідно - каналізаційного господарства, а також постачання теплової енергії, централізованого водопостачання та водовідведення споживачам міста Бровари. Також до складу підприємства входять допоміжні структурні підрозділи:

- автотранспортна служба
- група налагодження
- служба з ремонту та обслуговування електроустаткування
- служба метрології та КВПіА
- ремонтно-механічна майстерня
- ремонтно-будівельна дільниця

З організаційною структурою підприємства можна ознайомитись на сайті [www.brovteplo.com.ua](http://www.brovteplo.com.ua) в розділі «Про підприємство».

Поточне управління підприємством здійснює директор підприємства, який призначається на посаду розпорядженням міського голови на умовах контракту за поданням Управління будівництва, житлово - комунального господарства, інфраструктури та транспорту Броварської міської ради Київської області.

Директор здійснює управління підприємством, організовує виробничо-господарську, соціально-побутову та іншу діяльність, забезпечує виконання завдань передбачених законодавством та Статутом підприємства. Виконує функції та обов'язки з організації і забезпечення діяльності підприємства згідно з укладеним Контрактом.

Відповідно до штатного розпису директор має наступних заступників:

- заступник директора.

Виробничо - технічне керівництво експлуатаційною діяльністю підприємства здійснює головний інженер.

Господарською діяльністю підприємства, матеріально - технічне забезпечення, розширення господарських зв'язків здійснює заступник директора.

Вирішення комплексу питань, що стосуються взаєморозрахунків за надані послуги з теплопостачання, водопостачання, водовідведення та технічного обслуговування внутрішньо-будинкових систем здійснює начальник управління водоенергозбуту.

Ведення обліку та надання звітності здійснюються службами підприємства.

Завдання та функції структурних підрозділів визначаються Положеннями про структурні підрозділи.

### **Результати роботи КП "Броваритепловодоенергія»**

Основним видом діяльності підприємства є надання послуг з постачання теплової енергії, водопостачання та водовідведення житлового фонду, будівель та споруд соціально-культурного, виробничого та іншого призначення міста Бровари та надання послуг з технічного обслуговування внутрішньобудинкових систем та усунення ліквідації аварій у житловому фонді.

По виду діяльності підприємства з виробництва, транспортування, постачання теплової енергії за підсумками роботи 2025 року корисний відпуск теплової енергії споживачам склав **157 122,20** Гкал. в тому числі:

- Населенню - 142 048,4 Гкал (90,41%);
- Бюджетним установам - 9 698,1 Гкал (6,17%);
- Релігійним організаціям - 60,55 Гкал (0,04%);
- Інші споживачі - 5 315,15 Гкал (3,38%).

По виду діяльності централізоване водопостачання та водовідведення:  
Загальний обсяг водопостачання за 2025 рік склав **4 930,54** тис.м<sup>3</sup>, в т.ч.:

- Населенню - 3 777,34тис.м3 (76,36%);
- Бюджетним установам та іншим споживачам - 1 153,20тис.м3 ( 23,64);

Загальний обсяг водовідведення за 2025 рік склав **4 527,99** тис.м3, в т.ч.:

- Населенню - 3 359,59 тис.м3 (74,16%);
- Бюджетним установам та іншим споживачам - 1 168,40 тис.м3 ( 25,84%);

Доходи по основним видам діяльності централізованого водопостачання та централізованого водовідведення нараховані згідно тарифів, затверджених постановами Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг.

Доходи по основним видам діяльності тепlopостачання, нараховані згідно тарифів затверджених Виконавчим комітетом Броварської міської ради Броварського району Київської області.

Доходи по основному виду діяльності з надання послуг з технічного обслуговування внутрішньобудинкових систем та ліквідації аварій у житловому фонді нараховані згідно тарифів затверджених Виконавчим комітетом Броварської міської ради Броварського району Київської області.

#### Чистий дохід від реалізації послуг за 2025 рік в порівнянні з 2024 роком

№ п/п.	Найменування статей доходів	2025 рік (тис.грн.)	2024 р. (тис.грн.)	Відхилення	
				(+,-)	%
<b>1</b>	Тепlopостачання	267 120,3	288 904,9	-21 784,6	-7,5 %
<b>2</b>	Водопостачання	73 041,7	68 994,7	+ 4 047,0	+ 5,9 %
<b>3</b>	Водовідведення	68 169,8	60 924,5	+ 7 245,3	+ 11,9 %
<b>4</b>	ОВБС	11 049,5	10 990,9	+ 58,6	+ 0,5 %
<b>5</b>	Абонплата (тепло)	13 390,4	10 226,6	+ 3 163,8	+ 30,9 %
<b>6</b>	Абонплата (вода/стоки)	16 977,4	13 258,9	+ 3 718,5	+ 28,0 %
<b>5</b>	Інші послуги	4 073,9	3 198,5	+ 875,4	+ 27,4 %
	<b>Разом:</b>	<b>453 823,0</b>	<b>456 499,0</b>	<b>+ 2 676,0</b>	<b>- 0,6 %</b>

Зменшення обсягів реалізації послуг з тепlopостачання відбулося в зв'язку з коротшим терміном надання послуги з тепlopостачання через зменшення обсягів ліміту газу. Збільшення обсягів з централізованого водопостачання та водовідведення відбулося за рахунок збільшення обсягів реалізації послуг, зростання тарифів для юридичних осіб та приєднання нових абонентів.

Збільшення доходів за обслуговування ВБС, доходів з абонлати відбулося за рахунок збільшення чисельності споживачів (приєднання нових абонентів).

Інші операційні доходи склали **100 593,0** тис.грн., з яких фінансова підтримка підприємства з місцевого бюджету **14 698,0** тис.грн., на погашення

розстроченого боргу за спожитий газ перед НАК «Нафтогаз України», обслуговування та утримання бюветів та колонок для безкоштовного споживання води населенням міста 1 232,8 тис.грн., охорона об'єктів критичної інфраструктури 5 000,0 тис.грн., оплата за енергоносії 9 741,0 тис.грн., фінансова підтримка на виплату заробітної плати та сплата податків 42 682,6 тис.грн., відшкодування вартості пального для роботи генераторів на критичних об'єктах під час блекаутів 2500,0 тис.грн., дотація державного бюджету 10 899,5 тис.грн., кошти міжнародного банку на ремонт каналізаційного колектора 4 928,0 тис.грн., плата за скиди стічних вод з перевищенням ГДК 5189,6 тис.грн., від передачі в оренду 1 509,2 тис.грн., відсотки банків 231,9 тис.грн., безоплатно отримані товаро-матеріальні цінності, дохід від здачі брухту, компенсації, відшкодування судових витрат та інше 6980,4 тис.грн.

Інші доходи 3 808,0 тис.грн. - нарахований дохід в частині амортизації по безоплатно отриманих основних засобах.

**Разом доходів без ПДВ – 558 224,0 тис грн.**

**Витрати підприємства за склали 657 435,0 тис.грн.**

Матеріальні затрати - 363 314,0 тис.грн.  
в.т.ч. енергоносії - 316 335,0 тис.грн.  
Заробітна плата - 190 144,0 тис.грн.  
Відрахування - 40 899,0 тис.грн.  
Амортизація - 31 140,0 тис.грн.  
Податки - 7 848,0 тис.грн.  
Послуги - 18 939,0 тис.грн.  
Інші - 5 151,0 тис.грн.

Фінансовий результат діяльності підприємства за 2025 рік склав - збиток в розмірі 99 211,0 тис.

**Операційні витрати за 2024 рік в порівнянні з 2023 роком**

№ п/п.	Найменування статей	2025 рік (тис.грн.)	2024 рік (тис.грн.)	Відхилення	
				(+/-) тис.грн.	%
1.	Матеріальні затрати	363 314,0	349 627,0	+ 13 687,0	+ 3,9 %
	- в.т.ч. енергоносії	316 335,0	302 588,0	+ 13 747,0	+ 4,5 %
2.	Заробітна плата	190 144,0	164 993,0	+ 17 149,0	+ 15,2 %
3.	Відрахування на соціальні заходи	40 899,0	35 743,0	+ 3 803,0	+ 14,4 %
4.	Амортизація	31 140,0	23 901,0	+ 4 120,0	+ 30,3 %
5.	Інші витрати (роботи, послуги, податки)	30 191,0	36 136,0	- 1 354,0	- 16,5 %
	Разом:	655 688,0	610 400,0	+ 6 800,0	+ 7,4 %

Зростання витрат виникло в зв'язку зі збільшенням ціни на природний газ, електроенергію, матеріалів та палива, збільшенням мінімальної заробітної

плати згідно законодавства та змін внесених до галузевої угоди, збільшенням амортизаційних відрахувань в зв'язку з придбанням та поліпшенням основних засобів, ставок податків

Фінансовий результат діяльності підприємства за 2025 рік склав збиток в сумі – 99 211,0 тис.грн.

Збиткова діяльність від реалізації теплопостачання, водопостачання та водовідведення населенню обумовлена зростанням цін і тарифів по складовим витрат в порівнянні з цінами, закладеними до розрахунку тарифів, також з причини зменшення споживання теплової енергії споживачами та відсутність відшкодування Державою субвенції з різниці в тарифах на послуги населенню.

**Дебіторська заборгованість** за надані послуги з теплопостачання, водопостачання та водовідведення, обслуговування внутрішньобудинкових мереж станом на 31.12.2025р. складає **187 914,0 тис.грн.**

В тому числі заборгованість:

<b>1. Населення всього, в т.ч.</b>	-	<b>177 816,8 тис.грн.</b>
- Теплопостачання	-	131 657,8 тис.грн.
- Водопостачання та водовідведення	-	32 909,9 тис.грн.
- ОВБС	-	4 723,6 тис.грн.
- Абон.плата	-	8 525,5 тис.грн.
<b>2. Бюджет всього</b>	-	<b>194,1 тис.грн.</b>
<b>3. Інші споживачі</b>	-	<b>9 903,1 тис.грн.</b>

В структурі дебіторської заборгованості по населенню обліковується нарахування за надані комунальні послуги за грудень 2025р., строк оплати якої згідно Постанову КМУ № 630 до 20 січня 2026р. (поточна) – 73 668,6 тис.грн.

Дебіторська заборгованість не сплачена протягом 12-36 місяців в розмірі 96 073,2 тис.грн. переважно заборгованість населення по якій створено резерв сумнівних боргів та ведеться претензійно-позовна робота.

### **Претензійна та позовної роботи на підприємстві за 12 місяців 2025 року**

З метою зменшення дебіторської заборгованості за надані житлово-комунальні послуги у 2025 році були вжиті наступні заходи: досудове врегулювання спору (пред'явлення претензій про сплату боргу), стягнення боргу в судовому порядку та примусове стягнення боргів органами державної виконавчої служби і приватними виконавцями, а саме:

#### **1. Направлено претензій боржникам:**

- за надані послуги з постачання теплової енергії в кількості 2724 споживачів на загальну суму 26 914,2 тис.грн.

- за надані послуги централізованого водопостачання та централізованого водовідведення в кількості 4002 споживачів на загальну суму 15 917,9 тис.грн.

1. До судів України подано 650 позовну заяву про стягнення заборгованості за житлово - комунальні послуги на суму 30 947,2 тис. грн.

2. За результатами розгляду судами прийнято 484 рішень на суму 20 988,4 тис. грн. про стягнення на користь підприємства.

3. В органах примусового виконання рішень суду перебувало (ДВС, приватний виконавець) 2858 виконавчих документа на суму 46 046,1 тис. грн., в тому числі 440 на суму 16 033,9 тис. грн. було направлено в 2025 році.

4. За результатами виконання рішень суду на рахунок підприємства надійшло 13 718,3 тис. грн. Боржниками виконано в повному обсязі 341 рішень суду.

Станом на 31.12.2025 залишок не виконаних судових рішень – 2517 шт. на суму 32 327,8 тис. грн.

**Кредиторська заборгованість** за товари, роботи, послуги станом на 31.12.2025р. складає **404 859,0 тис. грн.** В структурі цієї заборгованості основна сума боргу це природний газ та його розподіл – 368 744,2 тис. грн.

Розшифровка кредиторської заборгованості з ПДВ (в тис. грн.)

ТОВ ГК "Нафтогаз Трейдинг" за природний газ	276 749,6
НАК "Нафтогаз України" за природний газ	54 305,6
Броварська ФЕГГ ПАТ "Київоблгаз" – розподіл газу	29 200,0
ТОВ "Газорозподільчі мережі України" – розподіл газу	8 489,0
ТОВ «Київська обласна ЕК» - електроенергія	19 798,6
ПрАТ «ДТЕК КИЇВСЬКІ РЕГІОНАЛЬНІ ЕЛЕКТРОМЕРЕЖІ» - розподіл електроенергії	3 916,2
ТОВ «Інноваційні Санаційні Технології» - санація КК	473,3
ТОВ «НПП «Лаваль» - за гіпохлориту натрію	1 410,1
ТОВ «ОККО-СЕРВІС» паливо	2 076,0
ТОВ «Вентус-Ресурс» паливо	2 001,6
ТОВ «КАПІТАЛ-РОСТ» сульфат алюмінію	1 332,2
Інша кредиторська заборгованість	5 106,8

Розрахунки за спожитий природний газ - проводиться договірне списання відповідно до розподіл підпункту 10 пункту 31 ПКМУ від 19.07.2022 № 812 зі змінами, внесеними ПКМУ від 22.08.2023 № 89, де УДКСУ 65% коштів перераховує на рахунок ТОВ ГК "Нафтогаз Трейдинг" та 35% на казначейський рахунок КП «Броваритепловодоенергія». Крім того, на виконання Постанови КМУ № 812 від 19.07.2022 проводиться договірне списання грошових коштів з

поточних рахунків підприємства відкритих в АТ «Ощадбанк» в погашення заборгованості за природний газ за договорами постачання, що діяли в попередні опалювальні періоди.

На стан розрахунків по кредиторській заборгованості вплинув фактор відсутності власних обігових коштів, не покриття діючими тарифами фактичних витрат та невідшкодування з бюджету різниці в тарифах. Так, заборгованість бюджету з різниці в тарифах між фактичними витратами складає, узгоджена **344,56млн.грн.**, яка утворилась за період з 01.06.2021 по 31.12.2025 року.

Умови роботи Підприємства залишаються складними: війна затягнулася, а РФ надалі застосовує тактику терору. Масштабні обстріли населених пунктів та руйнування інфраструктури посилюють ризики для економіки та фінансової стабільності.

Економіка України зазнає величезних збитків через повномасштабну російську агресію, комунальні підприємства змушені працювати в умовах стриманих тарифів на вироблені послуги при зростанні витрат їх собівартості. Проте за понад чотири роки війни Україна все ж таки зуміла адаптуватися до нинішніх умов та здатності швидко налагодження виробництва та логістику у складних воєнних умовах.

Так, КП «Броваритепловодоенергія» в умовах воєнного часу продовжує працювати виконуючи свої функції, що є життєво необхідними. Оновлювати основні засоби та активи, проводити заходи спрямовані на зменшення дебіторської заборгованості, намагатися вчасно розрахуватися по виплаті заробітної плати, сплаті податків та розраховуватися з постачальниками і підрядниками.

Незважаючи на єдину суттєву невизначеність, пов'язану з війною в Україні, керівництво продовжує вживати заходів для мінімізації впливу на Підприємство, і тому вважає, що застосування припущення про безперервність діяльності підприємства для підготовки цієї фінансової звітності є доцільним.

Керівництво Підприємство постійно відслідковує ситуацію та вживає заходів, наскільки це є можливим, для забезпечення безпеки співробітників, а також для підтримки безперервності діяльності. Однак, через те, що війна продовжується, зберігається високий ризик суттєвих збоїв діяльності та загалом негативних наслідків для операційного потенціалу Підприємства. Безперервність діяльності КП «Броваритепловодоенергія» залежить, серед іншого, від масштабу мобілізації, яка, якщо виявиться масовою, матиме негативний вплив на здатність Підприємства функціонувати, виконувати роботи, закінчити початі реконструкції та капітальні ремонти та розпочати нові. Внаслідок непередбачуваного характеру цих обставин, існує суттєва невизначеність, що може поставити під значний сумнів здатність Підприємства продовжувати свою діяльність на безперервній основі і, відповідно, – її здатність реалізувати свої активи та погасити зобов'язання в ході звичайної діяльності.

Попри складне фінансове становище, підприємство, в рамках наявних фінансових і людських ресурсів, в 2025 році виконало наступний обсяг ремонтних робіт по тепловому, водопровідно-каналізаційному господарству та обслуговуванню внутрішньобудинкових систем:

### **Котельні**

Згідно план – графіка була проведена підготовка до опалювального періоду 16 котелень на суму 2 127,0 тис.грн.

Проведено роботи з гідровипробування по 16-ти котельнях.

Виконано ремонт та ревізію запірної арматури по 16-ти котельнях.  
Проведено Держпівірку і ремонт КВПіА та електрообладнання згідно графіка:

- манометрів МТП;
- електромагнітних манометрів ЕКМ;
- напоромірів ДН.

**Теплові мережі на суму 16 630,7 тис.грн.:**

Згідно графіку виконані роботи з поточного ремонту теплових мереж - замінено 4 172 м. теплових мереж, загальною вартістю 10 906,7 тис. грн.

Від 16-ти стаціонарних котелень проведені гідравлічні випробування теплових мереж на міцність тиском 16 кг/см<sup>2</sup>.

**Центральні теплові пункти на суму 327,4 тис.грн.:**

На ЦТП згідно графіка виконані роботи з поточного ремонту.

Згідно плану поточного ремонту проведено виконання наступних робіт:

- гідравлічні випробування водопідігрівачів – 37 одиниць;
- ремонт та ревізія запірної арматури по 37-ми ЦТП;
- замінено насосне обладнання;

**Район ВБС на суму – 1 498,2 тис.грн.**

Згідно плану-графіка виконано:

- гідравлічні випробування внутрішньо-будинкових систем опалення – 293ж/б;
- гідропромивання внутрішньо-будинкових систем опалення – 166 ж/б;
- ревізія запірної арматури;
- замінено 18 засувок, 852 кульових крани;
- замінено 2 094 пог. метрів трубопроводів внутрішньобудинкових систем.

**Водопровідні мережі на суму – 4 595,7 тис.грн.**

- замінено водопровідних мереж загальною довжиною 535 м;
- виконані роботи по усуненню пошкодження водопровідних мереж;
- замінено 67 одиниці запірної арматури;
- виконано поточний ремонт водопровідних колодязів;
- виконано ремонт засувок;
- збудовано нову камеру;
- виконано ремонти пожежних гідрантів;

**Каналізаційні мережі та КНС на суму – 23 424,9 тис.грн.**

Згідно графіка виконано поточний ремонт:

- виконано ремонт оглядових каналізаційних колодязів;
- виконано підняття горловин каналізаційних колодязів;
- виконані роботи по усуненню поривів.
- Каналізаційно-насосні станції
- Згідно графіку виконано поточні ремонти насосного обладнання.

**Водоочисні споруди на суму 2 373,0 тис.грн.**

Згідно графіку виконано поточний ремонт даху, а також:

- ревізія насосів на насосних станціях I та II підйомів;
- ревізія засувок, затворів, вентилів, втулок н насосах;
- проведені роботи по відкачуванню піску з приймальних камер на I підйомі;

## **Каналізаційно-очисні споруди на суму 1 959,7 тис.грн.**

Згідно графіку виконано поточний ремонт:

- проведено чищення розподільчих лотків між муловими картами;
- проведено ремонт ділянки мулопроводу на приймальній камері КОС;
- заміна засувок, вентилів;
- ревізія запірної арматури;
- обслуговування устаткування з заміною мастила в редукторах.

## **Ремонтно-будівельна дільниця**

Проводились ремонти будівель та споруд, також, значна увага приділялася роботам по благоустрою ділянок після проведення ремонту теплових та водопровідно-каналізаційних мереж. Виконувались роботи по відновленню асфальтобетонного покриття.

## **Соціальні аспекти та кадрова політика Підприємства.**

Облікова чисельність працюючих станом на 31.12.2025р. склала 974 чоловік.

Середньооблікова чисельність працівників за 2025 рік склала 786 чоловік.

- робітників - **600 чол. або 76,3 %;**
- керівників, спеціалістів та службовців - **186 чол. або 23,7 %.**

За 2025 рік підприємством було прийнято 131 чоловіки.

Всього за звітний період звільнилось - 159 чоловік, в тому числі:

- за власним бажанням та за згодою сторін – 56 чол.;
- в зв'язку з закінченням дії договору(сезонні працівники) - 103чол.

Середній вік працюючих на підприємстві відповідно складає 58 - 64 років.

Фонд оплати праці за 2025 рік по підприємству склав – 190 144,0 тис.грн.

Середньомісячна заробітна плата по підприємству за 2025 рік на одного працівника склала 20 514,3 грн.

Оплата праці на підприємстві здійснюється у відповідності до норм та гарантій передбачених чинним законодавством, Галузевою угодою та Колективним договором.

## **Основні бізнес-ризики та їх вплив на діяльність Підприємства.**

✓ Недосконалість нормативної бази в тарифоутворенні, нормуванні технологічних та економічних показників діяльності підприємства, що призводить до недопокриття фактичних витрат діючими тарифами на послуги з централізованого водопостачання та централізованого водовідведення для населення, НКРЕКП не встановлено коригування тарифів на 2022, 2023,2024 та 2025 роки у зв'язку із законодавчими обмеженнями на загальнодержавному рівні.

✓ Збільшення вартості металопрокату, матеріалів та комплектуючих для проведення ремонтних робіт, паливо-мастильних матеріалів, хімічних реагентів тощо.

✓ Зниження платоспроможності споживачів призводить до виникнення заборгованості за спожиті енергоносії і, як наслідок, до нарахування штрафів та пені. Підприємство вимушено звертатись до суду для примусового стягнення заборгованості, що потребує додаткових коштів для оформлення позовів, тобто виникають витрати на ведення претензійно - позовної роботи, які не передбачені діючим тарифом.

✓ Найявністю часового розриву між зміною вартості енергоносіїв та датою встановлення нових тарифів на теплову енергію та послуги з централізованого опалення, водопостачання та водовідведення.

### **Перспектива розвитку та фінансові інвестиції КП «Броваритепловодоенергія» на 2026 рік**

Умови роботи Підприємства залишаються складними: війна затягується, а РФ надалі застосовує тактику терору. Масштабні обстріли населених пунктів та руйнування інфраструктури посилюють ризики для економіки та фінансової стабільності.

Діяльність Підприємства, як і діяльність інших підприємств в Україні, зазнає та продовжуватиме зазнавати у найближчому майбутньому впливу невизначеності, спричиненою повномасштабною збройною агресією та вторгненням військ російської федерації на територію України, у зв'язку із чим прийнято Указ Президента України № 64/2022 від 24 лютого 2022 року щодо введення в Україні воєнного стану із 05 години 30 хвилин 24 лютого 2022 року, на підставі ст. 20 Закону України «Про правовий режим воєнного стану» від 12 травня 2015 року № 389-VIII, керуючись ст. 64 Конституції України, що з урахуванням офіційного листа Торгово-промислової палати України від 28.02.2022р. є форс-мажорними обставинами

У 2026 році діяльність підприємства буде спрямована на забезпечення стабільного та безперебійного надання послуг споживачам, підвищення енергоефективності, модернізації виробничих потужностей та посилення фінансової стійкості в умовах воєнного стану та економічних викликів. Основними пріоритетами розвитку визначено технічне оновлення об'єктів інфраструктури, впровадження сучасних технологій управління, залучення міжнародної технічної допомоги. Особлива увага приділятиметься заходам із енергозбереження, зменшення технологічних втрат та підвищення екологічної безпеки.

Джерелами фінансування запланованих реконструкцій систем теплопостачання, водопостачання та водовідведення у 2026 році стануть:

- інвестиційна програма підприємства, передбачена в тарифах на теплову енергію 12 693,277 тис. грн. (без ПДВ), що складається з амортизаційних відрахувань;
- кошти державного, обласного та міського бюджету.

### **Інвестиційна програма КП «Броваритепловодоенергія» на теплопостачання на 2026 рік.**

Відповідно до інвестиційної програми по теплопостачанню на 2026 рік КП«Броваритепловодоенергія» планується виконати заміну теплових мереж по вулиці Лагунової, діаметр 426, довжина 192м. із використанням труб в ППУ ізоляції. Запланований обсяг фінансування даного заходу становить – 4 410,00 тис. грн.(без ПДВ).

Також в рамках підготовки до опалювального сезону 2026-2027 років запланована заміна теплових мереж:

- вул. Лагунова, 3а, діаметр 57, протяжністю 40 м, вартістю 122,00 тис.грн;
- вул. Металургів, від ТК 12-4 до ТК 12-6, діаметром 159, протяжністю 440м, вартістю 2 964,00 тис. грн;
- вул. Металургів, від ТК 12-1 до ТК 12-2, діаметром 219, протяжністю 150 м, вартістю 1 452,00 тис.грн;
- вул. Чорних Запорожців, 58/1, від ЦТП до ТК 13А-26, діаметром 159, протяжністю 80м., вартістю 709,00 тис.грн;
- вул. Чорних Запорожців, 68, від ТК 13А-26 до ТК 13А-27, діаметром 133, протяжністю 186м., вартістю 1 021,00 тис.грн
- вул. Чорних Запорожців, 64, від ТК 13А-27 до ТК 13А-28, діаметр 108, протяжністю 128, вартістю 563,00 тис.грн
- вул. Чорних Запорожців, 64б, від ТК 13А-28 до ж/б 64б, діаметром 76, протяжністю 110, вартістю 375,00 тис.грн;
- вул. Петлюри, 23А, від ТК 13А-35 до ж/б 23а, діаметром 76, протяжністю 60м, вартістю 203,00 тис.грн;
- вул. Гродзиського Повіту, 3, від ТК3К-11, діаметром 108, протяжністю 168, вартістю 642,00 тис.грн;
- вул. Олімпійська, 5-6/1, діаметр 159, протяжність 30,  
діаметр 219, протяжність 70  
вартість 1 349,00 тис.грн

Загальна вартість робіт 9 400 тис. грн (без ПДВ)

Попри наявні виклики, керівництво підприємства оцінює перспективи розвитку як позитивні та пов'язує їх з подальшим впровадженням сучасних технологій, міжнародною підтримкою, реалізацією інвестиційних проєктів та зміцненням партнерської взаємодії з органами державної влади, місцевого самоврядування та міжнародними організаціями

Підприємство і надалі працюватимемо над забезпеченням стабільної роботи, підвищенням ефективності діяльності та створення умов для сталого розвитку в інтересах громади та споживачів.

Голова комісії з реорганізації

Головний бухгалтер



*Handwritten signature in blue ink, likely belonging to Grigory Golubovskiy.*

Григорій ГОЛУБОВСЬКИЙ

Наталія ДУБ